

Alkautico
7/12/2012

Pourquoi la sidérurgie reste une industrie d'avenir avec ou sans haut-fourneaux à Florange

L'industrie des métaux, et les métaux eux-mêmes, restent au cœur de nos économies, notamment grâce à la Chine dont l'indice manufacturier ne cesse d'augmenter.

001



La sidérurgie, une activité d'avenir ? Crédit Reuters



Florent Detroy

Florent Detroy est spécialiste des matières premières.

Il a été journaliste pour le journal spécialisé dans l'énergie Enerpresse.

Il est aujourd'hui rédacteur en chef de Matières à Profits, une lettre d'investissements sur les matières premières.

Son blog sur la géopolitique des pays émergents:

<http://energiasie.blogspot.com/>

[Voir la bio en entier](#)

- ▶ Florange : Ulcos ou comment Mittal a fini de décrédibiliser le gouvernement
- ▶ Florange : pour les syndicats, l'accord entre l'Etat et Mittal signe l'arrêt de mort
- ▶ De Wendel à Mittal : la

Je ne résiste pas cette semaine à vous parler de l'affaire Lakshmi Mittal *versus* Arnaud Montebourg. Cette histoire cristallise les grandes problématiques industrielles qui agitent le ministère français de l'Industrie depuis des années. Désindustrialisation, chômage, concurrence des émergents, manque d'innovation... autant de thématiques auxquelles la France est confrontée depuis 20 ans. **Pourtant au regard de la situation de Mittal, cette affaire nous apporte une information nouvelle : les groupes émergents sont faillibles.**

En effet, comme nous l'apprend le dossier de *l'Usine Nouvelle* consacré à l'affaire, Arcelor-Mittal n'est pas que le groupe tentaculaire qui rachète à coups de milliards les fleurons industriels des pays développés, aidé par une banque nationale indienne peu regardante sur la rentabilité de ses prêts. L'époque bénie des "vaches sacrées", comme le note Jeff Largey de la banque Macquarie, est passée. **Le groupe traîne une dette de 23,2 milliards de dollars (le titre est d'ailleurs noté comme "spéculatif" par Moody's), a raté le coche sur le marché de l'inox en ne se désengageant pas assez vite, et a investi dans les mines de fer à partir de 2008, alors que le marché était en haut de cycle.**

Le groupe essaie de s'en sortir tant bien que mal. Mais des problèmes de plus long terme le rongent. Sa dépense de R&D reste très faible, et il est paradoxalement peu présent en Inde et en Chine, LES deux marchés de l'acier.

Arcelor-Mittal est donc confronté à des problématiques similaires en tous points aux défis qu'ont rencontré la plupart des groupes occidentaux il y a 20 ans : rester innovant et conquérir de nouveaux marchés. Que le site de Florange ne soit finalement pas nationalisé importe peu. L'enjeu est de savoir quel pourrait être le rôle de Florange dans la sidérurgie dans 10 ans.

Car la sidérurgie, contrairement à ce que l'on entend depuis 30 ans, est une industrie d'avenir. **Comme l'explique Jacques Sapir, "contrairement à une idée reçue, la sidérurgie n'est pas une activité du passé, mais une activité d'avenir entraînant dans son sillage des activités connexes à haute technologie".** C'est bien ce qui a poussé ses concurrents à redéployer leurs activités. Ainsi aux Etats-Unis, Thyssenkrupp a récemment renforcé sa présence en construisant une usine géante. De même, l'Américain Nucor a développé une technologie qui permet de créer de l'acier en réduisant les besoins

sidérurgie française
n'a-t-elle rien appris de
ses erreurs ?

en fer, lui procurant ainsi d'importants gains de compétitivité.

Ces exemples montrent bien que l'industrie des métaux, et les métaux eux-mêmes, restent au coeur de nos économies. Nous en avons un autre exemple avec le rebond la semaine dernière des métaux industriels. **La raison est simple, la Chine va mieux.** Son indice manufacturier, l'indice PMI, s'est établi à 50,6 en novembre, après 50,2 en octobre, signalant que le secteur semble redémarrer après son *soft landing*.

Je profite du télescopage de ces deux actualités pour souligner l'importance des métaux aujourd'hui. Dans les pays développés, l'innovation tire le marché vers le haut, alors que la poursuite de l'urbanisation chinoise accroît la demande en métaux. Que ce soit en volume ou en qualité, les métaux restent donc un secteur stratégique, que les débats actuels doivent replacer au coeur de l'actualité économique.